



ATELIER

Villes Pairs

Territoires pilotes de la Transition

TROISIÈME SAISON

JANVIER - MAI 2021



Les ressources documentaires
à disposition

4 JANVIER 2021

1

Découvrir, s'appropriier le référentiel « Villes pairs, territoires pilotes de la transition »



Découvrir, s'appropriier le référentiel
« Villes pairs, territoires pilotes de la transition »

Modèle économique / modèle de
développement des territoires

Ressources par entrées
thématiques / sphères d'enjeux

Le travail,
la coopération



L'engagement, la mise en place de dynamiques de coopérations, le passage d'une intervention "en silos" à des démarches intégrées afin d'engager un changement systémique, une capacité à exprimer, évaluer ce qui fait "valeur", "richesse", afin de mobiliser les moyens nécessaires à l'action dans des formes renouvelées. Quatre enjeux auxquels sont confrontés les élus, les techniciens, mais également les opérateurs économiques qui engagent, portent des démarches de transition. Quatre enjeux de travail qui constituent la trame du référentiel Villes pairs, territoires pilotes de la transition.

Une vidéo et deux lectures vont vous permettre de découvrir, cheminer et vous approprier le référentiel, de revenir sur la façon dont celui-ci a été produit.

La vidéo de la saison 1 de l'atelier (22 mn) présente l'ambition de l'atelier et, à travers la parole des participants, expose chacun des quatre enjeux qui fondent le référentiel.



CLIQUEZ POUR VISIONNER

CLIQUEZ POUR LIRE



Le document qui présente l'analyse préalable à l'atelier faite en croisant le code source de Loos-en-Gohelle et l'expérience d'ATEMIS dans l'accompagnement au changement de modèle économique développe les quatre hypothèses qui ont servi de point d'appui pour faire émerger le référentiel lors de la saison 1. Pour chaque hypothèse il met en avant un ensemble de questions qui peuvent vous aider à faire le point sur votre propre expérience / trajectoire.

Vous pouvez également directement télécharger le référentiel Villes pairs, territoires pilotes de la transition. Pour chacun des enjeux le référentiel donne un ensemble de balises ainsi que des modes de faire issus de l'expérience des quatre premiers territoires.



CLIQUEZ POUR LIRE



CLIQUEZ POUR LIRE

Vous pouvez lire l'analyse que Pierre Calame fait des 4 trajectoires des communes de Malaunay, Le Mené, Loos-en-Gohelle, Grande-Synthe



Découvrir, s'appropriier le référentiel « Villes pairs, territoires pilotes de la transition »



Découvrir, s'appropriier le référentiel « Villes pairs, territoires pilotes de la transition »

Modèle économique / modèle de développement des territoires

Ressources par entrées thématiques / sphères d'enjeux

Le travail, la coopération



L'implication des citoyens

Si la saison 3 de l'atelier est centrée sur les questions économiques, une autre dimension forte du référentiel Villes pairs, territoires pilotes de la transition est celle de l'engagement, notamment de la capacité à impliquer les citoyens pour en faire des acteurs de la transition.



CLIQUEZ POUR LIRE



L'implication des citoyens – retour d'expérience de la commune de Loos-en-Gohelle propose une réflexion très riche sur le sujet à partir de l'analyse de l'expérience de la commune.

Le référentiel ainsi que l'ensemble des éléments audiovisuels issus des deux premières saisons sont accessibles ci-contre :



CLIQUEZ POUR VISITER

2

Modèle économique / modèle de développement des territoires



Découvrir, s'approprier le référentiel
« Villes pairs, territoires pilotes de la transition »

Modèle économique / modèle de
développement des territoires

Ressources par entrées
thématiques / sphères d'enjeux

Le travail,
la coopération

Le référentiel mobilisé pour penser / impulser / soutenir une trajectoire de transition est le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC).

L'économie de la fonctionnalité et de la coopération est un modèle économique émergent.

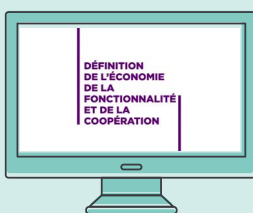
Suivant votre inclinaison, il est possible de découvrir l'économie de la fonctionnalité et de la coopération de différentes façons.

D'un côté, **un ensemble de notes, rapports** qui décrivent / définissent l'économie de la fonctionnalité et de la coopération ainsi que la façon dont ce modèle économique « serviciel » peut venir soutenir une trajectoire vers un mode de développement plus durable à l'échelle des territoires infranationaux.

De l'autre, **un site** qui propose un voyage au centre des transitions économiques, qui met à disposition un ensemble de ressources (fiches pratiques, vidéos de témoignages) permettant de se préparer à l'exploration et de s'orienter au cours de celle-ci.

Vidéos / notes / rapports clefs

Plusieurs documents peuvent servir de point d'appui pour celles et ceux qui voudraient s'approprier cette nouvelle approche économique.



[CLIQUER POUR VISIONNER](#)

1 Définition de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

Une vidéo (17 mn) qui explique les différentes dimensions du modèle économique qu'est l'EFC.

2 Trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, dans une perspective de développement durable.

Une note rédigée par ATEMIS (Christian du Tertre, Patrice Vuidel, Nadia Benqué) qui expose les limites du modèle économique des entreprises (le modèle industriel) et donne les leviers pour engager à l'échelle de l'entreprise une trajectoire vers un modèle serviciel.



[CLIQUER POUR LIRE](#)

2

Modèle économique / modèle de développement des territoires

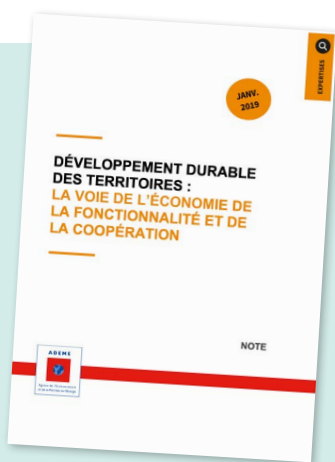


Découvrir, s'approprier le référentiel « Villes pairs, territoires pilotes de la transition »

Modèle économique / modèle de développement des territoires

Ressources par entrées thématiques / sphères d'enjeux

Le travail, la coopération



CLIQUER POUR LIRE

3 Développement durable : la voie de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

Une note rédigée par ATEMIS (Christian du Tertre, Patrice Vuidel, Brigitte Pasquelin) à la demande de l'ADEME, qui part des difficultés à engager des trajectoires de développement durable à l'échelle des territoires et propose de faire émerger des dynamiques d'écosystèmes coopératifs territorialisés comme une réponse opérationnelle. Une partie du document expose les différentes dimensions à prendre en charge pour soutenir cette émergence.

4 Vers une économie de la fonctionnalité à haute valeur environnementale et sociale en 2050

Une étude prospective réalisée par ATEMIS (Patrice Vuidel, Brigitte Pasquelin, direction scientifique Christian du Tertre) en lien avec les membres de l'IE-EFC, pour le compte de l'ADEME, qui, au travers de visions, donne à voir comment la dynamique servicielle et territoriale pourrait soutenir un développement durable des territoires, qui explore les scénarios, les cheminements pour faire émerger le scénario favorable.

Cette étude est également l'occasion de découvrir un ensemble de trajectoires d'entreprises qui sont présentées et analysées. La synthèse de l'étude prospective est une bonne entrée en matière.



CLIQUER POUR LIRE



CLIQUER POUR LIRE

Pour aller explorer de façon plus complète les visions, les trajectoires d'entreprise, et les scénarios, téléchargez le rapport complet de l'étude prospective.

2

Modèle économique / modèle de développement des territoires



Découvrir, s'approprier le référentiel
« Villes pairs, territoires pilotes de la transition »



Modèle économique / modèle de
développement des territoires



Ressources par entrées
thématiques / sphères d'enjeux



Le travail,
la coopération



Site ressource pour voyager au centre des transitions économiques avec l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

Un site développé par le CERDD, en lien avec les acteurs de l'écosystème EFC des Hauts de France. Il se veut une boîte à outils au services des agents territoriaux et des élus des collectivités qui veulent s'engager vers de nouveaux modèles économiques plus durable.

Composé de vidéos, fiches pratiques, publications, témoignages, kit de gestion de projet ou d'animation permettant d'organiser sa démarche en fonction de ses besoins et mener ses projets dans le temps :

- **Comprendre l'ambition et la promesse proposée par l'EFC** : supports pédagogiques sur les concepts...
- **Identifier les ingrédients indispensables à collecter** pour se lancer dans une démarche : formations, exemples concrets, compétences et savoir-faire à mobiliser...
- **Appuyer les chef.fes de projets et les élu.es** dans le cheminement de leurs projets : outils de gestion de projet, méthodes d'animation...



CLICHER POUR VISITER



3

Ressources par entrées thématiques / sphères d'enjeux



Découvrir, s'approprier le référentiel « Villes pairs, territoires pilotes de la transition »

Modèle économique / modèle de développement des territoires

Ressources par entrées thématiques / sphères d'enjeux

Le travail, la coopération



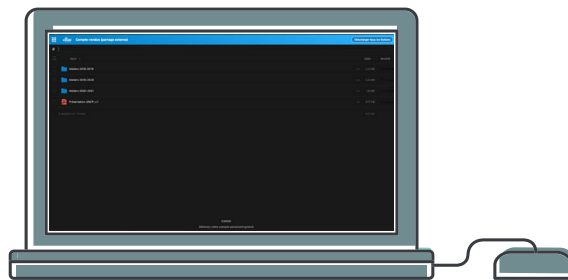
La commande publique

L'Institut Européen de l'EFC copilote avec le CIRIDD, animateur du Club CLEF, un atelier « commande publique et économie de la fonctionnalité et de la coopération ».

Contact

margaux.lallemant@ciridd

CLIQUEZ POUR VISITER



Les informations sur cet atelier et l'accès aux comptes rendus se font à partir du site eclaira.org.



CLIQUEZ POUR VISITER

Prévention / gestion des déchets

Quel modèle économique favorable à la prévention des déchets ?

PARTAGEONS AUTOUR D'UNE VISION

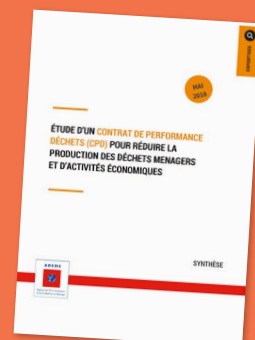
Trier, recycler les déchets, c'est bien. Prévenir la production de déchets, c'est mieux ! Aujourd'hui la prévention des déchets peine à pleinement produire ses effets auprès des populations comme des acteurs économiques. Et demain ? Comment organiser la coopération de l'ensemble des acteurs à l'échelle des territoires ? Quels déplacements cela induit dans le travail et dans le modèle économique de chacun ?



Un atelier animé par l'IE-EFC, l'ADEME et le Club économie de la fonctionnalité & développement durable a travaillé ces sujets en associant collectivités locales, opérateur de gestion de déchets, acteurs de la prévention / du conseil en 2017/2018. Un compte-rendu et une vidéo de la séance de restitution (58 mn) rendent compte du travail réalisé, notamment au travers du partage de visions de ce que pourrait être une nouvelle organisation territoriale et un nouveau modèle économique favorables à la prévention des déchets.

L'ADEME a commandité une étude sur le possible développement de contrats de performance déchets. Le référentiel de l'EFC a été mobilisé pour réaliser l'étude. Inddigo et ATEMIS (Brigitte Pasquelin) ont été choisis pour réaliser cette étude.

L'étude d'un contrat de performance déchets (CPD) pour réduire la production des déchets ménagers et d'activités économiques réalisée de mai 2017 à mai 2018 part du constat que le modèle économique actuel scinde d'un côté les acteurs de la prévention des déchets et de l'autre les acteurs de la gestion. Il repose sur deux logiques en contradiction qui ne les incite pas à réduire la production de déchets. A partir d'une analyse économique détaillée de contrats innovants (DMA) et de systèmes d'acteurs territorialisés (DAE) émergents, l'étude propose de se projeter vers des modèles cibles intégrés prévention et gestion, avec des modèles d'affaires possibles et expose les enjeux auquel il faudrait être attentif pour atteindre les modèles cibles.



CLIQUEZ POUR LIRE

3

Ressources par entrées thématiques / sphères d'enjeux



Découvrir, s'approprier le référentiel
« Villes pairs, territoires pilotes de la transition »



Modèle économique / modèle de
développement des territoires



Ressources par entrées
thématiques / sphères d'enjeux



Le travail,
la coopération



Transition énergétique

L'Institut Européen de l'EFC anime un atelier sur la transition énergétique. Le référentiel issu des travaux de l'atelier est accessible (document à venir)



Bien vivre alimentaire

Un atelier centré sur les enjeux liés au bien vivre alimentaire est également animé au sein de l'institut. Courant janvier 2021 une note de synthèse de l'atelier sera publiée.

4

Le travail, la coopération



Découvrir, s'approprier le référentiel
« Villes pairs, territoires pilotes de la transition »



Modèle économique / modèle de
développement des territoires



Ressources par entrées
thématiques / sphères d'enjeux

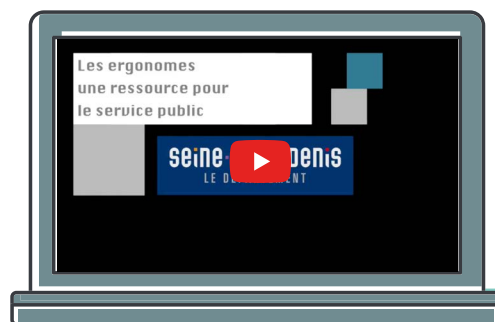


Le travail,
la coopération



Que l'on soit élu, technicien d'une collectivité publique, dirigeant d'un opérateur économique (public, associatif, privé), s'engager dans une démarche de transition est un travail. De plus, cet engagement change notre travail. Pour appréhender les questions du travail et l'enjeu de la coopération deux premières ressources

Un exposé de Julian Perdrigeat (38 mn) qui retrace la construction d'un dispositif de coopération interne à la mairie de Loos-en-Gohelle, ainsi que l'évolution des pratiques managériales. Une discussion sur la centralité du travail dans la démarche politique de la collectivité.



CLIQUER POUR VISIONNER

Une table ronde (1h40 mn) qui aborde les enjeux du travail et de professionnalisation entre différents acteurs à l'échelle d'un territoire : une entreprise, une collectivité, une association d'intermédiation et un laboratoire de recherche. La coopération comme moteur d'une nouvelle dynamique territoriale.



CLIQUER POUR VISIONNER

**Vous souhaitez que l'on
vous guide pour identifier
une ressource documentaire
sur un point particulier ?**

CONTACTEZ

Patrice VUIDEL - *ATEMIS*
06.75.98.62.75

p.vuidel@atemis-lir.com



Atelier mis en oeuvre par l'Institut Européen de l'économie
de la fonctionnalité et de la coopération

www.ieefc.eu



Pilotage opérationnel : laboratoire d'intervention
Recherche ATEMIS

www.atemis-lir.com



Association de promotion de la Fabrique des Transitions

fabriquedestransitions.net



L'atelier est soutenu par l'ADEME

www.ademe.fr