


---

**ADEME**

**Mission d'AMO dans le cadre de l'AMI  
quartiers E+C-**

**Compte rendu AT #1 du 26.11.2020**

---



Date	11.12.2020
Auteur et contact	Vie to B

Le premier atelier participatif de la communauté apprenante des porteurs de projet, lauréat de l'AMI Quartiers E+/C- s'est déroulé le jeudi 26 novembre, en visio-conférence, de 14h à 18h.

Au total plus d'une cinquantaine de participants étaient présent·es et tous les sites représentés sauf deux. Cet atelier est le premier d'une série d'ateliers visant à favoriser l'émergence et la dynamique d'échanges de cette communauté apprenante.

Ce compte-rendu synthétise les différents temps d'échanges et contributions riches qui ont émergées lors de cet atelier. Les liens vers l'ensemble des contributions sont disponibles à la fin de ce document.

## 1 | Déroulé de l'atelier et participants

Plusieurs temps ont rythmé cet atelier, animé par le collectif d'assistance à maîtrise d'usage Vie to B :

- ✓ Accueil et ouverture de l'atelier
- ✓ Ouverture de l'atelier par l'ADEME (Mme SANNA)
- ✓ Temps d'interconnaissance
- ✓ Un mot de l'ADEME sur la démarche Quartiers E+/C- (Anne Lefranc)
- ✓ Présentation des 22 projets
- ✓ Partage de retours d'expérience
- ✓ Tables rondes autour des thématiques : mobilités, étude carbone, économie circulaire, études énergétiques
- ✓ Prochains pas pour avancer ensemble
- ✓ Echanger & partager l'information
- ✓ Clôture.



13:45	- ACCUEIL -
14:00	Ouverture de l'Atelier
14:20	Faisons connaissance
14:30	Démarche Quartiers E+/C-
14:45	Pitch projets (1/3)
14:55	Pause #1
15:00	Pitch projets (2/3)
15:10	Retours d'expériences
15:25	Pitch projets (3/3)
15:35	Temps d'échange autour de 4 thèmes
16:45	Pause #2
16:55	Restitution de l'atelier thématique
17:10	Prochains pas pour avancer ensemble
17:30	Echanger & partager l'information
17:45	Clôture de l'atelier
18:00	- FIN DE L'ATELIER -

## 2 | Ouverture de l'atelier

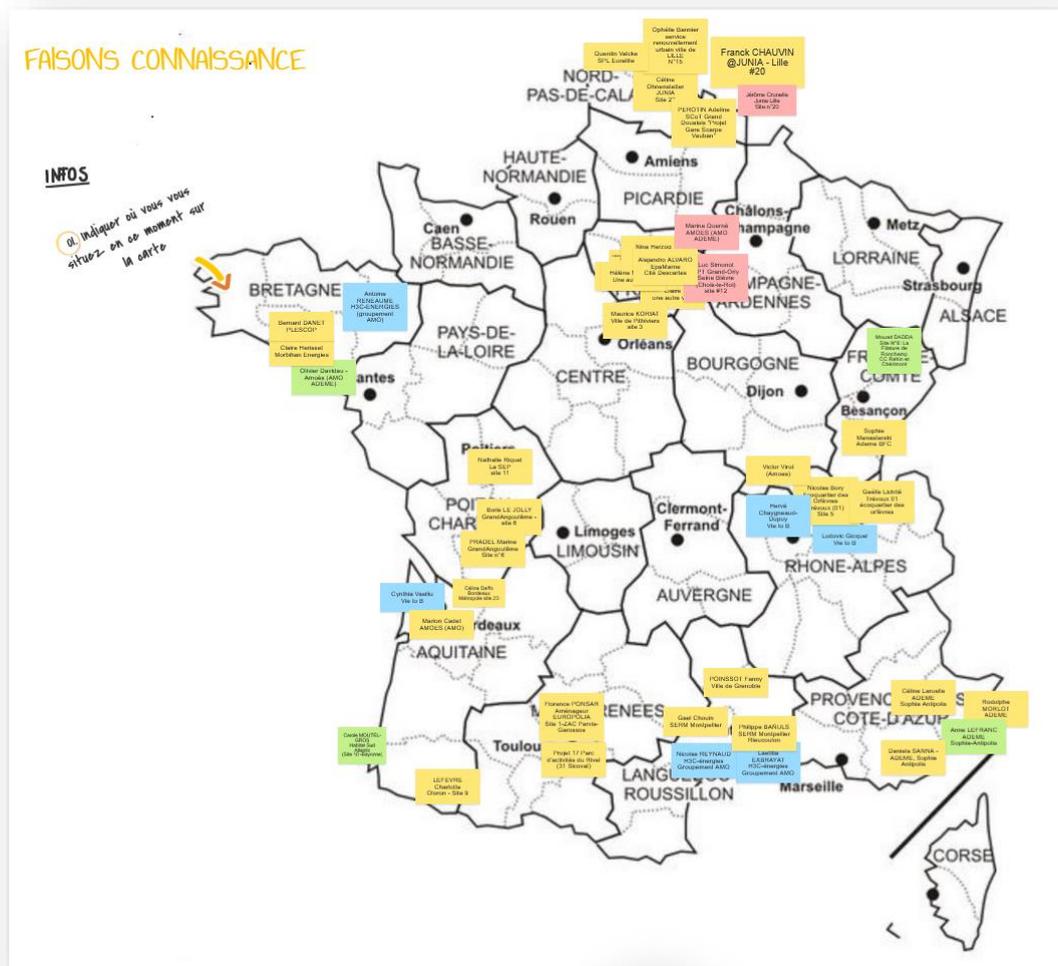
Madame Daniel SANNA, responsable du Pôle Aménagement des Villes et des Territoires de l'ADEME a ouvert l'atelier en remerciant les différents participants et a rappelé le contexte dans lequel cette expérimentation s'inscrivait, à savoir :

1. **La RE 2020** : Entrée en vigueur 2021 de la RE2020 prévue l'été avec des objectifs principaux autour de la sobriété énergétique et de la décarbonation des sources d'énergie. La nouveauté : une réglementation environnementale et plus uniquement axée sur les aspects énergétiques. Un autre point : l'objectif dans cette RE 2020 de travailler davantage dans le sens de l'adaptation au changement climatique en améliorant les pratiques en matière de confort d'été. L'expérimentation Quartier E+/C- est une approche qui permet de rentrer dans cette nouvelle réglementation avec une réflexion élargie à l'échelle du quartier.
2. **La Feuille du route Ville Durable** : en février 2020, le ministère a présenté sa feuille de route de ville durable, basée sur les concepts de résilience et d'inclusion. L'expérimentation Quartier E+/C- est une action phare de cette feuille de route, avec pour but d'aller au-delà de l'échelle du bâtiment en adoptant une approche spatiale à une échelle plus large, celle du quartier.
3. **Les PIA 4** : le prochain Programme d'investissements d'avenir prévoit un volet sur les villes & les bâtiments. Son lancement est prévu en 2021. Dans ce programme, l'échelle quartier devra être aussi au cœur des réflexions. L'expérimentation Quartier E+/C- constitue un socle méthodologique, un vivier de REX pour les futurs démonstrateurs de la ville durable. Tout ce qui va être travaillé dans cette expérimentation viendra nourrir le PIA 4, pour aller vers une meilleure intégration et une massification des projets.

### 3 | Faisons connaissance

Les participants ont ensuite été invités à rejoindre des salons de discussion virtuels pour un temps d'échange et de présentation mutuelle pour favoriser l'interconnaissance.

Une animation interactive a ensuite été lancée pour les inviter à indiquer leur implantation géographique. La carte ci-dessous montre la richesse et la variété des territoires représentés, avec une présence dans quasi toutes les régions.



*Implantation géographique des participants à l'atelier*

## 4 | Un mot de l'ADEME sur la démarche Quartiers E+/C-

Anne Lefranc, du Pôle Aménagement des Villes et des Territoires (PAVT) et de la Direction Adaptation, Aménagement et Trajectoires bas carbone (DAAT) de l'ADEME, a présenté ensuite brièvement la démarche Quartiers E+/C- afin de resituer cet atelier dans le contexte de l'AMI Quartier E+/C- :

- ses intentions : accompagner les projets de quartiers vers l'énergie positive et le faible impact carbone et lever des verrous juridiques, techniques et organisationnels,
- ses jalons :



### Les jalons de l'expérimentation Quartiers E+/C-

- ses objectifs :

1. Accompagnement spécifique « sur mesure » selon les besoins exprimés
2. Animation collective d'une communauté de travail
3. Capitalisation et production d'outils

La présentation détaillée qui a accompagné cette intervention est disponible en suivant ce lien : [par ici !](#)



Une séquence de réflexion commune autour de ce que représente comme enjeux, freins et opportunités cette expérimentation et plus spécifiquement cette communauté apprenante a été animée ensuite à l'aide d'une série de photographies. Les participants ont été invités à aimer celles qui représentaient pour eux le mieux ces défis et enjeux.

Les images les plus plébiscitées font ressortir les enjeux suivants : dynamique collective, défis, entraide, assemblage d'idées, de compétences, d'informations, esprit d'équipe.

Séance collective « défis et enjeux de cette communauté »

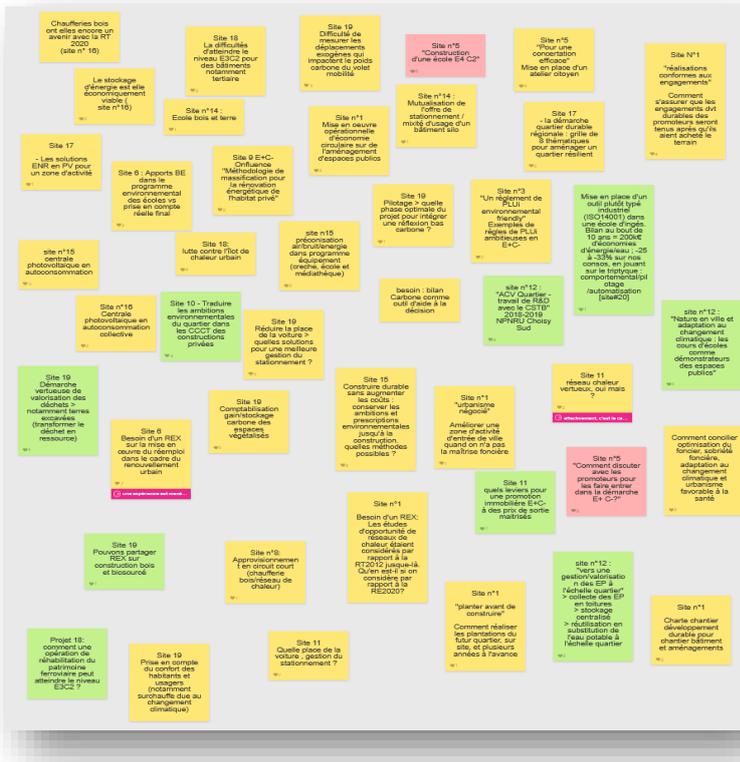
## 5 | Présentation des 22 projets lauréats de l'AMI

Chacun des 22 porteurs de projet a été invité à présenter au cours de deux temps de cet atelier, les grandes lignes de son projet, pour un **porté à connaissance dynamique et rythmé** (format de pitch de 1 minute) auprès de tous les participants.

Les liens vers les présentations de chaque site sont disponibles ci-dessous.

N°	NOM DU SITE	LOCALISATION	PRESENTATION
1	ZAC Parvis-Garossos	Toulouse	<a href="#">Par ici !</a>
2	Le plein d'énergies (ACPE)	Cours de Pile	<a href="#">Par ici !</a>
3	Quartier de la croix Falaise à Pithiviers	Pithiviers	<a href="#">Par ici !</a>
4	Quartier gare scarpe Vauban (GSV)	Douai	<a href="#">Par ici !</a>
5	Ecoquartier des orfèvres	Trévoux	<a href="#">Par ici !</a>
6	Quartiers de Bel Air Grand Font (BAGF) - Angoulême Quartier Etang des Moines (EDM) - La Couronne	Angoulême / La Couronne	<a href="#">Par ici !</a>
7	ZAC Rieucoulon (extension quartier Ovalie)	Montpellier	<a href="#">Par ici !</a>
8	Filature de Ronchamp	Rahin et Chérumont	<a href="#">Par ici !</a>
9	E+C-ONFLUENCE	Oloron sainte marie	<a href="#">Par ici !</a>
10	Quartier PRISSE	Bayonne	<a href="#">Par ici !</a>
11	L'écoquartier des Montgorges	Poitiers	<a href="#">Par ici !</a>
12	Quartier sud	Choisy le roi	<a href="#">Par ici !</a>
13	ZAC du vallon des hôpitaux	Saint Genis laval	Non disponible
14	ZAC Flaubert	Grenoble	<a href="#">Par ici !</a>
15	Secteur Concorde	Lille	<a href="#">Par ici !</a>
16	Quartier + 56	Plescop	<a href="#">Par ici !</a>
17	Parc d'Activités du Rivel	Toulouse	<a href="#">Par ici !</a>
18	Gare de Lyon Daumesnil	Paris	<a href="#">Par ici !</a>
19	Cité Descartes / ZAC Hauts de Nesles / ZAC Haute Maison)	Champ sur Marne	<a href="#">Par ici !</a>
20	Campus Yncréa Vauban	Lille	<a href="#">Par ici !</a>
21	Quartier du Hamois	Vitry le François	<a href="#">Par ici !</a>
22	Centre Bourg - St Vincent de Paul	Saint Vincent de Paul	<a href="#">Par ici !</a>

# 6 | Retours d'expérience proposés



Afin de pouvoir nourrir les prochains ateliers de cette communauté, tous les porteurs de projets ont ensuite été invités à placer sur un tableau blanc collaboratif et virtuel leur besoins ou envies de retours d'expérience ; comme visible ci-contre.

L'ensemble de ces contributions ont été réorganisées par thématiques, après l'atelier, et sont reprises dans le tableau suivant, pour plus de lisibilité. Les propositions de REX les plus appréciés (Mention 'J'aime') sont indiqués en gras.

Séquence « vos retours d'expérience pour les prochains ateliers »

THEMES	Site n°	REX (en noir : les REX proposés / en <b>bleu</b> : les besoins de REX)	Mention "J'aime"
CARBONE	12	"ACV Quartier - travail de R&D avec le CSTB" 2018-2019 NPNRU Choisy Sud	4
	14	Ecole bois et terre	4
	19	Difficulté de mesurer les déplacements exogènes qui impactent le poids carbone du volet mobilité	0
	19	Comptabilisation gain/stockage carbone des espaces végétalisés	2
	19	Pouvons partager REX sur construction bois et biosourcé	1
		Besoin : bilan Carbone comme outil d'aide à la décision	4
CHANTIER	1	Charte chantier développement durable pour chantier bâtiment et aménagements	2
CONCERTATION	5	"Pour une concertation efficace": Mise en place d'un atelier citoyen	3
CONDUITE DE PROJET	5	"Comment discuter avec les promoteurs pour les faire entrer dans la démarche E+ C-?"	5
	6	Apports BE dans le programme environnemental des écoles vs prise en compte réelle final	4
	9	" <b>Méthodologie de massification pour la rénovation énergétique de l'habitat privé</b> "	7
	10	Traduire les ambitions environnementales du quartier dans les CCCT des constructions privées	2
	11	Quels leviers pour une promotion immobilière E+C- à des prix de sortie maîtrisés ?	4
	15	Préconisation air/bruit/énergie dans programme équipement (creche, école et médiathèque)	2
	15	Construire durable sans augmenter les coûts : conserver les ambitions et prescriptions environnementales jusqu'à la construction. quelles méthodes possibles ?	3
	19	Pilotage > quelle phase optimale du projet pour intégrer une réflexion bas carbone ?	2
	1	"réalisations conformes aux engagements": Comment s'assurer que les engagements dvt durables des promoteurs seront tenus après qu'ils aient acheté le terrain ?	1
	20	Mise en place d'un outil plutôt typé industriel (ISO14001) dans une école d'ingés. Bilan au bout de 10 ans = 200k€ d'économies d'énergie/eau ; -25 à -33% sur nos consos, en jouant sur le triptyque : comportemental/pilotage/automatisation	6
CONFORT & USAGES	19	Prise en compte du confort des habitants et usagers (notamment surchauffe due au changement climatique)	1
GESTION DE L'EAU	12	"vers une gestion/valorisation des EP à l'échelle quartier" : > collecte des EP en toitures / > stockage centralisé / > réutilisation en substitution de l'eau potable à l'échelle quartier	2
ECONOMIE CIRCULAIRE	1	Mise en œuvre opérationnelle d'économie circulaire sur de l'aménagement d'espaces publics	4
	6	Besoin d'un REX sur la mise en œuvre du réemploi dans le cadre du renouvellement urbain	5
	19	Démarche vertueuse de valorisation des déchets > notamment terres excavées (transformer le déchet en ressource)	5
ENERGIE	1	Besoin d'un REX: Les études d'opportunité de réseaux de chaleur étaient considérés par rapport à la RT2012 jusque-là. Qu'en est-il si on considère par rapport à la RE2020?	1
	8	Approvisionnement en circuit court (chaufferie bois/réseau de chaleur)	7

THEMES	Site n°	REX (en noir : les REX proposés / en <b>bleu</b> : les besoins de REX)	Mention "J'aime"
	11	Réseau chaleur vertueux, oui mais ?	9
	15	Centrale photovoltaïque en autoconsommation	7
	16	Chaufferie bois: ont-elles encore un avenir avec la RT 2020	2
	16	Le stockage d'énergie est-elle économiquement viable ?	1
	16	Centrale photovoltaïque en autoconsommation collective	4
	17	Les solutions ENR en PV pour un zone d'activité	2
PERFORMANCES E+ /C-	5	"Construction d'une école E4 C2"	1
	18	La difficulté d'atteindre le niveau E3C2 pour des bâtiments notamment tertiaire	5
	18	Comment une opération de réhabilitation du patrimoine ferroviaire peut atteindre le niveau E3C2 ?	2
MOBILITES	11	Quelle place de la voiture, gestion du stationnement ?	1
	14	Mutualisation de l'offre de stationnement / mixité d'usage d'un bâtiment silo	1
	19	Réduire la place de la voiture > quelles solutions pour une meilleure gestion du stationnement ?	0
NATURE & CHANGEMENT CLIMATIQUE	12	"Nature en ville et adaptation au changement climatique : les cours d'écoles comme démonstrateurs des espaces publics"	1
	18	Lutte contre l'îlot de chaleur urbain	2
	1	"planter avant de construire": Comment réaliser les plantations du futur quartier, sur site, et plusieurs années à l'avance	4
REFERENTIELS	17	La démarche quartier durable régionale : grille de 8 thématiques pour aménager un quartier résilient	2
REGLEMENTATION URBANISME &	1	"urbanisme négocié": Améliorer une zone d'activité d'entrée de ville quand on n'a pas la maîtrise foncière	0
	3	"Un règlement de PLUi environnemental friendly" : exemples de règles de PLUi ambitieuses en E+C-	0
		Comment concilier optimisation du foncier, sobriété foncière, adaptation au changement climatique et urbanisme favorable à la santé	0

# 7 | Atelier thématique autour de 4 thèmes

Un temps plus long a suivi la séquence sur les retours d'expérience, pour prendre le temps de commencer à échanger autour des thématiques qui intéressent et faire communauté, sous forme de tables rondes virtuelles, avec la présence d'un facilitateur et d'un expert du groupement AMOES, autour de 4 thématiques suivantes :

- Mobilités
- Etudes carbone
- Economie circulaire
- Etudes énergétiques

Les synthèses des échanges ayant eu lieu à chaque table ronde sont reprises ci-après :

## ➤ Thème 1: mobilités (voir les contributions ci-dessous ou [en suivant ce lien](#))

### Organiser les alternatives à la voiture solo en tenant compte des situations très diverses (ville/campagne, taille du projet, degré d'avancement)

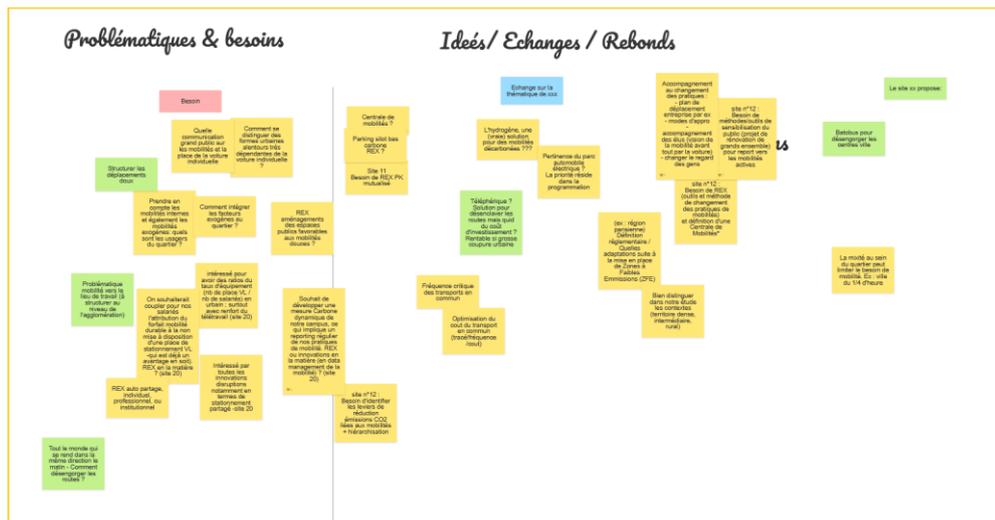
- ✓ La prise en compte du contexte urbain, au-delà du quartier et notamment des différents usagers
- ✓ La priorisation des actions en fonction de leur impact Carbone
- ✓ Les pratiques de reporting en matière de mobilité
- ✓ Optimisation des transports en commun
- ✓ Effet des Zones à Faible Emission
- ✓ Les pratiques de partage (voiture partagée, stationnement partagé, ...)
- ✓ Mixité du quartier pour limiter les besoins de mobilité
- ✓ Structuration des modes de déplacement doux
- ✓ Spécificité des zones rurales

### Accompagner les changements de pratiques

- ✓ Sensibilisation des élus, des publics concernés (en milieu rural / en milieu urbain)
- ✓ Outil et méthodes pour faciliter les changements
- ✓ Les Centrales de mobilité, quel fonctionnement, quels retours

### Mieux connaître la pertinence des solutions alternatives à la voiture

- ✓ Les mobilités décarbonées : voiture électrique / à hydrogène
- ✓ Les transports en commun atypiques : téléphériques, navettes fluviales



➔ **Thème 2 : études carbonees** (voir les contributions ci-dessous ou [en suivant ce lien](#))

**Méthodologie & atteinte des performances**

- ✓ Comment aider promoteurs (qui achètent nos terrains) à atteindre le niveau C2 ?
- ✓ Quelle approche pour le bilan carbone à l'échelle du quartier ? Par où commencer ?
- ✓ Les enjeux de la valorisation économique de la faible émission carbone à l'échelle du quartier (objectif = équilibre financier de l'opération)
- ✓ Neutralité carbone : quelle définition ? quel périmètre ?
- ✓ Espaces publics= puits de carbone... ?
- ✓ Comment guider les pratiques des futurs occupants des logements vers un mode d'habiter C- ?
- ✓ Comment promouvoir des constructions en matériaux innovants (paille, etc.) quand on n'est pas MOA mais aménageur?

- ✓ Méthodologie CSTB sur les équipements publics : intérêt pour la méthode de comptabilisation carbone à l'échelle du quartier en cours de développement avec le CSTB / Test de la méthode CSTB/efficacity à l'échelle du quartier va permettre de se situer par rapport à un quartier de "référence"
  - ✓ Besoin de mieux comprendre ce qu'il faut mesurer dans l'étude carbone de la mobilité ? (en milieu urbain dense)
  - ✓ Peut-on tout mesurer avec l'indicateur carbone?
- Comment s'entourer des bonnes compétences**

- ✓ Quel(s) accompagnement(s) : compétences, profil, pour nous guider tout au long du projet sur le C-, et quel métier /compétence pour mener ces ambitions au sein d'un aménageur ?

**Calendrier des études**

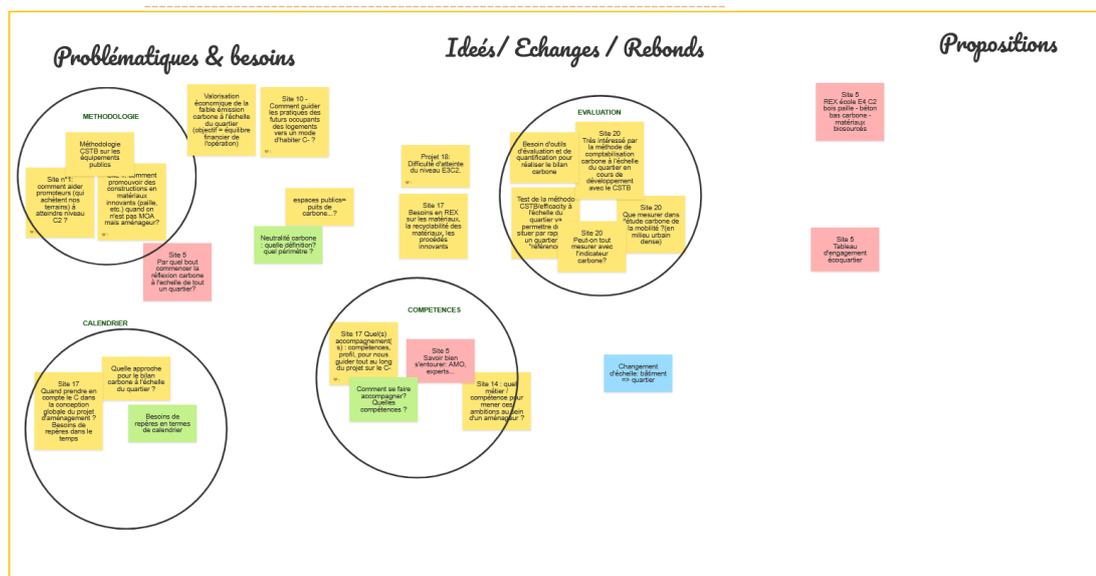
- ✓ Quand prendre en compte le C dans la conception globale du projet d'aménagement ?
- ✓ Besoins de repères en termes de calendrier

**Propositions & besoins en REX**

- ✓ Proposition de REX : REX école E4 C2 bois paille - béton bas carbone - matériaux biosourcés
- ✓ Tableau d'engagement écoquartier
- ✓ Difficulté ressentie pour l'atteinte du niveau E4C2 (cf site 18)
- ✓ Besoins en REX sur les matériaux, la recyclabilité des matériaux, les procédés innovants

**Evaluation de la performance**

- ✓ Besoin d'outils d'évaluation et de quantification pour réaliser le bilan carbone



### ➔ Thème 3: Economie circulaire (voir les contributions ci-dessous ou [en suivant ce lien](#))

#### S'acculturer au sujet de l'économie circulaire

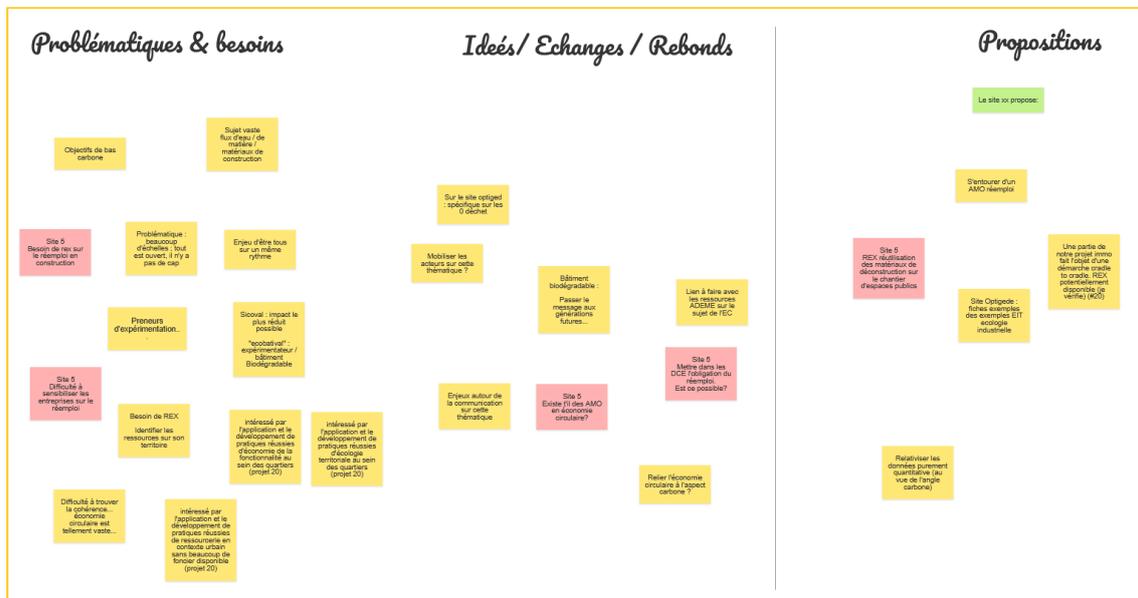
- ✓ Partage de ressources
- ✓ Connaissances des aides ou subventions, des réseaux...
- ✓ Identification des acteurs de l'économie circulaire
- ✓ Convaincre (les élus, ses collègues, les promoteurs...)

#### Prévoir des REX précis sur des questions spécifiques

- ✓ Diagnostics ressources "territoriaux"
- ✓ Réemploi en construction : stockage, plateformes...
- ✓ Bâtiment biodégradable

#### Amplifier et mettre en cohérence les démarches d'EC (à partir d'un constat d'une dynamique un peu "désordonnée" et "désynchronisée")

- ✓ Se mettre au clair sur les divers points d'entrée : Ecologie industrielle territoriale/ Economie de fonctionnalité / Cradle to cradle / Ressourceries / démarches Zéro déchets...
- ✓ Enjeu de relier les acteurs et les démarches
- ✓ Rendre visible le co-bénéfice de ces démarches
- ✓ Mieux faire le lien avec l'enjeu Carbone



### ➔ Thème 4 : études énergétiques (voir les contributions ci-dessous ou [en suivant ce lien](#))

#### Mutualiser l'énergie, quelle pertinence à l'échelle d'un quartier

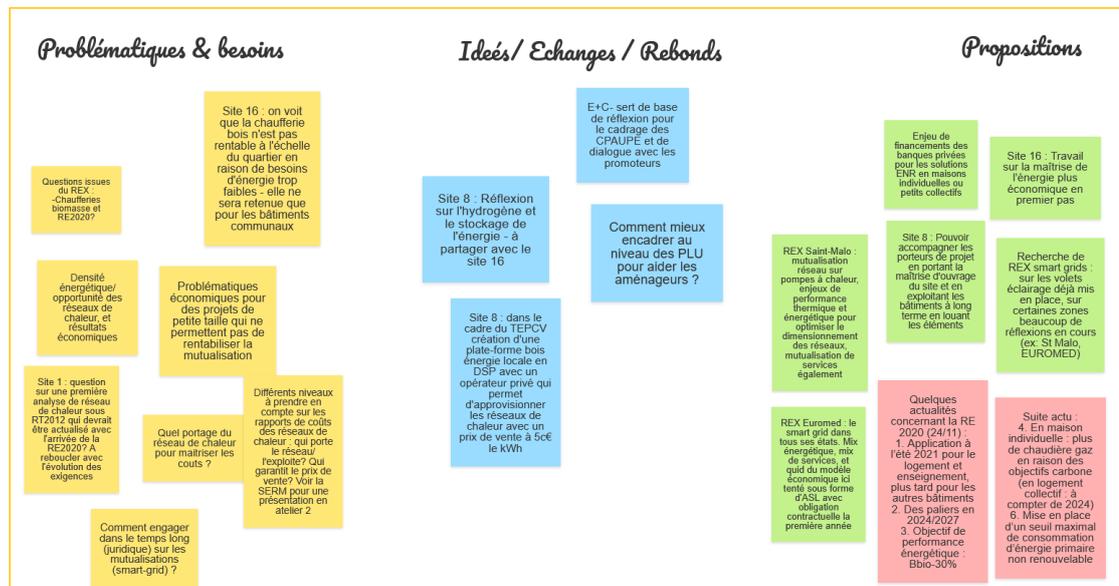
- ✓ Chaufferies bois : à quelle échelle est-ce rentable ?
- ✓ Réseaux de chaleur : qui porte le réseau / l'exploite ? Qui garantit le prix de vente ?

#### Dépasser l'effet de mode Smart Grid

- ✓ Mix énergétique, mix de services : quid du modèle économique ?
- ✓ Modalités juridiques de la contractualisation, engagements longue durée

#### Partager l'appropriation de la RE2020

- ✓ Délais de mise en œuvre : application à l'été 2021 pour le logement et enseignement, plus tard pour les autres bâtiments ; paliers en 2024/2027
- ✓ Objectif de performance énergétique : Bbio-30%
- ✓ En maison individuelle : plus de chaudière gaz en raison des objectifs carbone (en logement collectif : à compter de 2024)
- ✓ Mise en place d'un seuil maximal de consommation d'énergie primaire non renouvelable



## 8 | Prochains pas

Les participants ont été invités à exprimer, dans un tour de table virtuel libre, les éventuels autres sujets ou porters à connaissance, ou questions qui n'auraient pas été abordés précédemment, dans l'idée de venir nourrir le contenu des prochains temps d'échange. Ainsi qu'à imaginer un nom pour rebaptiser cette communauté.

La synthèse de ces contributions est reprise ci-dessous :

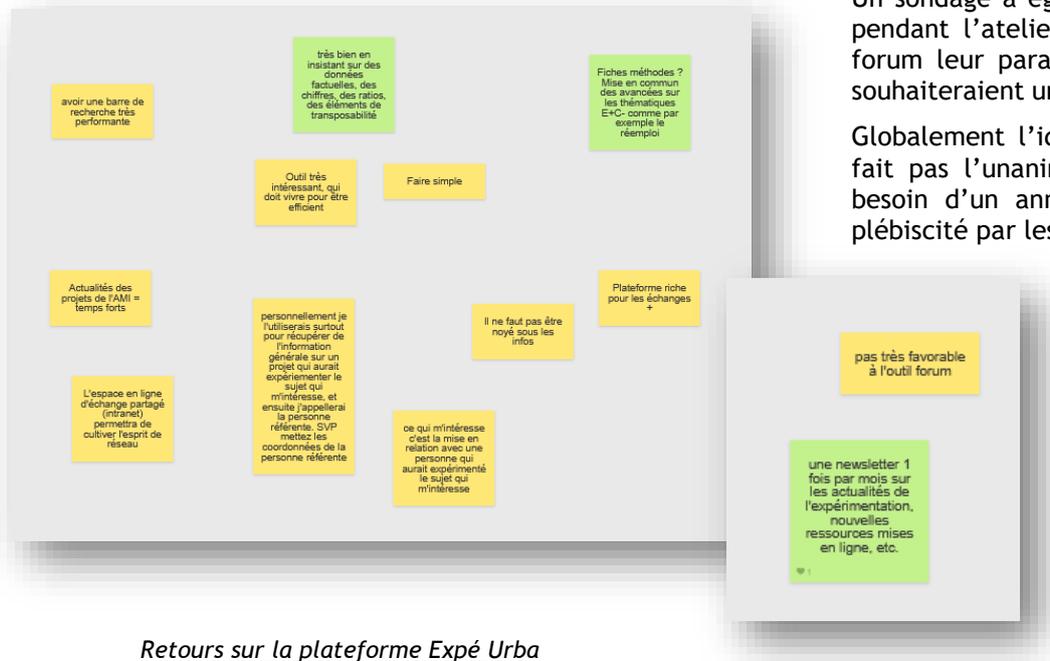
- ✓ « Que va devenir l'expérimentation E+C- ? » Expérimentation qui s'est terminée en décembre 2019 à l'échelle du bâtiment, mais qui continue pour les quartiers.
- ✓ "AMI dans l'AMI". Stratégie territoriale bas carbone. Décliner sur d'autres actions.
- ✓ Intérêt d'avoir un club. Ressources partagées.
- ✓ L'intervention d'experts est-elle envisagée ? Oui c'est possible et même encouragé.
- ✓ Faciliter le partage : mise en place d'une fiche simple REX thématique, pour alimenter les discussions sur les prochains ateliers.
- ✓ Besoin d'un annuaire exprimé par une participante
- ✓ « Quelles informations on partage ? Certains éléments ne peuvent être partagés. »



## 9 | Echanger et partager l'information

Dans un dernier temps de cet atelier, une présentation de l'architecture et du contenu de la plateforme Expé Urba de l'ADEME a été réalisé par le prestataire en charge de son développement. Pour en savoir plus : lien vers la présentation de la plateforme jointe en annexe de ce compte-rendu.

Les participants ont été ensuite invités à exprimer leurs besoins et suggestions par rapport aux fonctionnalités de cet outil qui sera mis à disposition de la communauté. Ceux-ci sont repris ci-après.



Un sondage a également été lancé pendant l'atelier pour savoir si le forum leur paraissait utile et s'ils souhaiteraient un annuaire partagé.

Globalement l'idée d'un forum ne fait pas l'unanimité, alors que le besoin d'un annuaire partagé est plébiscité par les participants.

*Retours sur la plateforme Expé Urba*

## 10 | Clôture

L'atelier s'est terminé après 4 heures assidues de participation de tous. Anne Lefranc a clos l'atelier en exprimant son enthousiasme et malgré, quelques soucis techniques, le fait qu'il ait permis aux porteurs de projets de faire connaissance, d'identifier les besoins et les demandes et de collecter toute la matière pour les prochains temps de rencontre. Chaque participant a été invité à clore par un mot en lien avec son ressenti sur cet atelier et cette première étape. Les contributions ont été reprises ci-après sous forme d'un nuage de mot.

passionnant  
motivé énergie  
énergie plaisir défi  
diversité bravo  
partage exploration continuons  
partage Intérêt

*Merci à toutes et tous pour votre participation à cet atelier.*



Et... n'oubliez pas de noter dans votre agenda la date du prochain atelier : **11 février 2021 !**

